

## 天主教學校校務發展協會第九屆第 2 次常務委員會議紀錄

時 間：中華民國 111 年 9 月 15 日(星期四)上午 10:00  
 地 點：靜宜大學主顧聖母堂 B1 愈榮廳  
 主 席：靜宜大學林思伶校長 紀錄：蔡靜宜  
 出 席：聖心女中魏雪玲校長(假)、曙光小學林玲鳳校長、恆毅中學洪金水校長  
 曙光女中魯和鳳校長、衛道中學陳秋敏校長、輔仁中學李國榮校長  
 聖功女中鄭麗蓉校長、道明中學林耀隆校長、法律顧問李介民律師  
 線上出席：文藻外語大學陳美華校長、海星中學陳海鵬校長、光仁小學何碧蓮校長  
 列 席：靜宜大學宗輔室楊安仁神父、靜宜大學秘書處鄭曉芬專員、靜宜大學  
 宗輔室林美芬組員、靜宜大學宗輔室蔡俊堯組員、靜宜大學宗輔室蔡靜宜組員  
 線上列席：文藻外語大學吳甦樂教育中心 黃德芳主任

壹、會前禱：靜宜大學校牧沈拉蒙神父帶領

貳、主席致詞：略

參、確認上次會議紀錄(請參閱現場簡報)：

第九屆第 1 次常務委員會議(111/3/24)會議紀錄已於 111 年 5 月 20 日發函(天主教學校協會靜宜字第 1110001358 號)予各會員學校，同時公告於本協會網站(<https://adcei.pu.edu.tw>)。

無異議通過。

※主席補充：未來每項活動結束後要做檢討回顧，以提供下一個承辦學校參考建議，以俾傳承活動目標宗旨。

肆、業務報告

一、協會財務報告

(一) 111/3/20~111/9/15 協會財務收支狀況如下表：

日期	摘 要	收 入	支 出
111/03/20	前期結餘 3,996,820 元		
111/03/24	第九屆第 1 次常務委員會餐費		6,956
111/03/24	文具費		1,560
111/04/13	2021 年海星高中天主教學校週補助款		197,037
111/6/21	利息	1,169	
111/9/15	律師顧問費(李介民律師)		5,000

本期收支小計		1,169	210,553
	本期餘絀		3,787,436
111/3/20	前期結餘		3,996,820
111/9/15	本期結餘		3,787,436

(二) 由海星中學承辦之【2021 天主教學校週】補助款已於 111/4/13 撥付。

(三) 2022 年活動執行進度及活動補助經費狀況，請參考下表：

項次	活動內容	承辦單位	核定金額	實支金額	備註
1	第九屆第 1 次常務委員會議	靜宜大學	20,000	13,516	111/3/24 於靜宜大學召開。 ※補助金額已於 111/3/24 撥付。
2	第九屆第 2 次常務委員會議	靜宜大學	20,000		111/9/15 採實體及線上 Google Meet 方式召開。
3	2022 年天主教學校經營領導研習營暨常年大會	振聲中學	256,200		1. 舉辦日期： 111/10/6~111/10/7。 2. 111/9/20 正式發函至 46 所天主教學校，目前報名進行中。研習實施計畫異動如附件一 (p.8-10)。

4	2022 年天主教學校週	達人女中	458,000	<p>1. 活動主題：星光、心光、新光</p> <p>2. 活動主題曲：活動主題曲已經製作完成,預計十月初將最終版本上傳到 2022 天主教學校週雲端:  <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1oXLFS4Id9PqUuGPoaGRAbWyBEHqxfA1R?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1oXLFS4Id9PqUuGPoaGRAbWyBEHqxfA1R?usp=sharing</a></p> <p>3. 本年度活動內容：                  (1) 點燈活動(各校於 111/11/28~111/12/2 自行擇日舉行)。                  (2)致贈各校傳愛卡片                  (3)共同關懷行動：關懷對象如下：天主教善牧社會福利基金會、聖方濟少女之家、私立聖家啟智中心、安仁家園、天主教蘆葦啟智中心、天主教少年城、救星教養院。</p>
5	2022 年靈性教育系列活動	生命教育基金會	150,000	<p>1.受疫情影響，【一日靜修活動】延至 10-12 月分三梯次舉行，擬邀請天主教學校合作舉辦，每次名額 35 人。</p> <p>2.「生命教育輔導老師工作營」，預定活動日期：111/11/4 9:00-16:50，名額 80 名。預定活動地點：輔仁大學天主校學術研究院保祿廳。</p>
6	「台灣天主教主教團天主教童軍委員會」活動經費補助	曙光女中	60,000	<p>受疫情影響，原訂三場大露營活動延期舉辦，目前持續規劃中，預計於 111/10 月份分別於台中教區、嘉義教區舉行童軍大露營；另於 112/2 月份舉行【天主教童軍大露營】。</p>

## 伍、提案討論

## 提案一

提案單位：本協會

案由：提請討論天主教學校校務發展協會 2023 年度活動規劃案。

說明：一、依往例，本協會年度活動均於常務委員會議中討論後，於常年大會中提案審議。

二、2023 年預定年度活動擬定如下。

項次	活動內容	承辦學校/單位	建議活動辦理月份	備註
1	第九屆第 3 次常務委員會議	靜宜大學	3 月	
2	全國天主教學校宗輔教師研習活動	○○承辦 (花蓮教區)	4、5 月	1.由全國七個教區輪流主辦。 2.2021 常年大會決議本活動每兩年辦理一次。
3	天主教中小學行政主任研習營	(會中討論/ 提案二)	7 月	
4	第九屆第 4 次常務委員會議	靜宜大學	9 月	
5	2023 年天主教學校經營領導研習營暨常年大會	(會中討論/ 提案三)	10 月	
6	2023 年天主教學校週	(會中討論/ 提案四)	12 月	
7	2023 年靈性教育系列活動	生命教育 基金會		
8	「台灣天主教主教團天主教童軍委員會」活動經費補助	曙光女中		

三、待討論後提送常年大會審議。

決議：一、照案通過，提送 2022 年常年大會審議。

二、每次舉辦「天主教中小學行政主任研習營」及「天主教學校經營領導研習營」時，請承辦學校事先調查及分析各校需求，再定訂明確之研習主題。

## 提案二

提案單位：本協會

案由：提請討論「2023 年天主教中小學行政主任研習營」承辦學校案。

說明：一、本活動首次是由輔仁大學分兩階段計畫辦理，於 2021 年 3 月 12 日舉行研習營。

二、2021 常年大會決議本活動每兩年辦理一次，2022 年未舉辦。

三、待討論後提送常年大會審議。(推薦承辦學校及主題方向)

決議：一、現場推薦以 1. 聖功女中 2. 靜宜大學之順序，於會後徵詢兩所學校意願。

二、提送 2022 年常年大會審議。

三、現場委員給予未來承辦學校之主題方向建議：

1. 各校需要培育主任人才，可差派多人參加。
2. 每個學校都可以有貢獻和參與，分享共通的經驗，活動內容可以銜接參與者之回饋並使之持續。
3. 研習營可採「線上課程」方式進行，延長辦理時間，以不受舉辦月份、及地理位置之限制，使更多行政主管參與，促進知識管理工具之傳承。
4. 主任組長碰到的多為實務問題。研習內容以【主題式】、【功能議題式】之模式辦理，題目無須大，但須聚焦。每地區都有指標性學校，可邀請與其他學校分享其面臨問題之分類，再聚焦處理。
5. 建議建立【天主教學校教務主任 line 群組】，以利相互請益。加入與溝通技巧，領導策略相關議題，以提升主任之能力，促進實務工作之效能。

※執行情形：經兩校協商後，由靜宜大學承辦此活動。

### 提案三

提案單位：本協會

案由：提請討論「2023 年天主教學校經營領導研習營暨常年大會」承辦學校案。

說明：一、依「北-中-北-南」輪流承辦原則，2023 年由中區學校負責。

二、歷年承辦學校情形如下表：

2011	靜宜大學	2017	道明中學	2023	(待議、中區)
2012	徐匯中學	2018	聖心女中	2024	北區
2013	德光中學	2019	衛道中學	2025	南區
2014	崇光女中	2020	耕莘健康管理專校	2026	北區
2015	正心中學	2021	文藻外語大學	2027	中區
2016	輔仁大學	2022	振聲中學	2028	北區

三、待討論後提送常年大會審議。(推薦承辦學校及主題方向)

決議：一、由中區學校辦理，於會後依 1. 曉明女中 2. 輔仁中學之順序徵詢兩所學校意願。

二、聖功女中鄭麗蓉校長主動爭取於 2025 年承辦此活動。

三、提送 2022 年常年大會審議。

四、委員對「天主教學校經營領導研習營」規劃內容之建議：

1. 主題要有連貫系、延續性。

2. 天主教學校需要聚焦的目標，每個學校要有其方向，避免實務與政策脫節，不要忽略國教署、教育部所提出之要求的策略，其背後目的之願景為何，如此才能在學校的長遠計畫中呈現並做準備。
3. 本活動是各校董事會、校長之研習及共融活動，無須指派各校主任參加，而是透過「行政主任研習營」加以培訓之。
4. 承辦學校如為中小學，可向所屬分區之大學請益，如何在活動中規劃與願景、領導等相關之議題，借助大學端的學者之專長，幫助中小學學校之長遠發展。

※執行情形：經本會主任委員徵詢後，曉明女中劉美嘉校長慨允承辦此活動。

#### 提案四

提案單位：本協會

案由：提請討論「2023 年天主教學校週」承辦學校案。

說明：一、「北-中-北-南-東」輪流承辦原則，2023 年由中區學校負責。

二、歷年承辦學校情形如下表：

2011	道明中學	2017	輔仁大學	2023	(待議、中區)
2012	靜修女中	2018	聖心女中	2024	北區恆毅中學
2013	衛道中學	2019	振聲中學	2025	南區
2014	曙光女中	2020	明誠中學	2026	東區
2015	黎明中學	2021	海星中學	2027	北區
2016	公東高工	2022	達人女中	2028	中區

三、依據 2021 常年大會提案二說明，恆毅中學洪金水校長慨允承辦 2024 年活動。

四、待討論後提送常年大會審議。(推薦承辦學校)

決議：一、由中區學校辦理，於會後依 1. 正心中學、2. 文興中學之順序徵詢兩所學校意願。

二、自今年起將承辦輪流原則改為：「北-中-北-南」，另於臨時動議討論是否將東區學校併入南區學校計算。

三、提送 2022 年常年大會審議。

四、請未來之承辦學校能反思，是否除了點燈活動之外，能加入行銷的意向，使之更能凸顯天主教學校週「共同行動」的規劃設計。

※執行情形：經本會主任委員學校徵詢後，正心中學林佳慧校長慨允承辦此活動。

#### 提案五

提案單位：達人女中

案由：更換「2022 年天主教學校週」共同關懷對象之捐助單位，請討論。

說明：一、「2022 年天主教學校週」共同關懷對象業經第九屆第 1 次常務委員會議(111/3/24)會議決議為以下七個機構(各教區一個)：天主教善牧社會

福利基金會、聖方濟少女之家、私立聖家啟智中心、安仁家園、天主教蘆葦啟智中心、天主教少年城、救星教養院。

二、茲因隸屬高雄教區之「天主教少年城(鮑思高修會)」業已停止服務，提請委員依以下建議機構擇一投票，以更換高雄教區捐助單位：

所在地	機構名稱	服務內容簡介
高雄市	聖功社會福利基金會~小星星家園	提供面臨生活危機的兒童、少年、婦女及隨行子女一暫時性、安全合宜的環境，阻絕其生活經驗陷入惡質化循環，等待重新出發的機會。
高雄市	天主教社會慈善福利基金會~華遠兒童服務中心	以課後照顧為主、家庭支持為輔，藉由社工員、諮商輔導人員、志願服務人員，並與兒童青少年就讀之學校合作，激發弱勢家庭兒童及少年之潛能，積極引導其品格之健全發展。

三、待討論後提送常年大會審議。

**決議：一、現場討論後表決，一致通過更換高雄教區之捐助對象為：聖功社會福利基金會~小星星家園。**

**二、提送 2022 年常年大會審議。**

### 提案六

提案單位：海星中學

案由：建議修改本協會法律顧問之諮詢方式，請討論。

說明：一、本會於第三屆第 2 次常務委員會議(2010/1/13)決議聘用協會法律顧問，各校若有法律相關問題亦可向其請教；自此各次常務委員會議及常年大會皆請法律顧問列席，以備諮詢，出席會議費用每次 3000 元。

二、第七屆第 1 次常務委員會議(2018/3/27)決議：

(二)同意授權主任委員召集北中南大學(輔仁大學、靜宜大學及文藻外語大學)共同研商將來本協會法律顧問聘任事宜。並於下一次常務委員會報告本協會法律顧問聘任方式。

(二)同意法律顧問之出席費提高至每次 5 千元，每年預計會議出席三次(2 次常務委員會，1 次常年大會)，每年補助最高以 1 萬 5 千元整為限。另補助其實際所需之差旅費。

三、第七屆第 2 次常務委員會議(2018/9/27)報告與北中南三所大學研商結果：由當屆主任委員學校於任期內負責協會法律顧問聘任事宜。

四、應評估自設有法律顧問迄今，到底有多少案件需要諮詢本會律師，如各校有法律問題皆由各校自行就近尋找適合之律師，則本會之法律顧問並未發揮效益，實無須支付這筆費用。

辦法：一、維持現有聘任方式及出席費金額。

二、除有會議相關議案需邀請法律顧問列席備詢之外，無須出席各次會議。如有會議外之諮詢需求，其費用以案計價。

決議：照案通過。

### 提案七

提案單位：本協會

案由：第九屆第 3 次常務委員會會議時間地點，請討論。

說明：預計於 2023 年 3 月召開會議。

決議：會議地點訂於曙光女中。

## 陸、臨時動議

### 臨時動議一

提案單位：海星中學

案由：為縮小北中南東等各區學校數目之差異，以利安排活動承辦學校時能有較公平之輪流次序及均衡的大中小學校分布，建議重新規劃分佈區域，請討論。

說明：現行各會員學校分區情形如下：

北區 21		中區 12	南區 9	東區 4
台北教區	新竹教區	台中教區	台南教區	花蓮教區
1. 輔仁大學 2. 耕莘健康管理學院 3. 恆毅中學 4. 徐匯中學 5. 光仁中學 6. 方濟中學 7. 輔大聖心高中(附設輔大聖心小學) 8. 聖心女中 9. 崇光中學 10. 靜修中學 11. 達人女中 12. 文德女中 13. 聖心小學 14. 光仁小學 15. 道明外僑學校	16. 內思高工 17. 振聲中學 18. 磐石中學 19. 曙光女中 20. 曙光小學 21. 上智小學	1. 靜宜大學 2. 曉明女中 3. 衛道中學 4. 文興中學 5. 育仁小學	1. 聖功女中 2. 德光中學 3. 黎明中學 4. 慈幼工商 5. 寶仁小學	1. 公東高工 2. 海星中學 3. 海星小學
		嘉義教區	高雄教區	台北教區
		6. 崇仁醫護管理專校 7. 輔仁中學 8. 永年中學 9. 正心中學 10. 文生中學 11. 立仁中學 12. 宏仁女中	6. 文藻外語大學 7. 道明中學 8. 明誠中學 9. 道明外僑學校	4. 聖母醫護管理專校

決議：一、同意將東區學校併入南區學校，未來會員學校以北、中、南作區分，更新後之分區表如附件二(p. 13)。

二、提送 2022 年常年大會審議。

柒、會後禱：靜宜大學宗教輔導室主任楊安仁神父帶領

捌、散會（11：45）

## 「2022 天主教學校經營領導研習營暨常年大會」實施計畫

### 「你的賦權，是最好的成全」

壹、依據：天主教學校校務發展協會第八屆第 4 次常務委員會議決議辦理。

貳、目的：

- 一、宣達天主教學校教育核心理念，搭配教育思潮，以契合時代脈動。
- 二、溝通教育理念，傳承辦學經驗，提升經營領導者的專業成長。
- 三、擴大意見交流，探討天主教學校興革問題，掌握教育發展動向。
- 四、凝聚教會學校，聯絡校際情感彼此互助，成為穩健的天主教聯盟團體。

參、辦理單位：

- 一、主辦機關：天主教校務發展協會 靜宜大學
- 二、承辦學校：天主教振聲高中

承辦學校單位聯絡：生命教育室 03-3322605 轉 1712

肆、會議時間：111 年 10 月 06 日（星期四）上午 8 時 00 分至 10 月 07 日（星期五）中午 12 時 30 分

伍、會議地點：天主教振聲高中（桃園市復興路 439 號）

陸、參加對象：

一、出席人員：

- （一）天主教校務發展協會代表。
- （二）全國各天主教大專院校校長。
- （三）全國各天主教高中職、國中及國小校長。
- （四）承辦之工作人員。

二、請出席人員於 111 年 9 月 20 日（星期二）中午 12 時前完成報名（報名表如附件），並至教育部全國教師在職進修資訊入口網報名

（<https://www5.inservice.edu.tw/NAPP/CourseView.aspx?cid=3526795>）。

柒、辦理方式：

- 一、彌撒禮儀：參與者共融、彼此祝福。
- 二、專題講座：以福音精神與教育新思維，達到各校共進和共好的目標。
- 三、業務報告、提案討論：問題聚焦、探討解決。
- 四、茶敘、意見交流：良好溝通、建立共識。

捌、會議程序：如附件（2022 天主教學校經營領導研習營暨常年大會議程）

玖、經費來源：所需經費由天主教校務發展協會編列預算辦理。

拾、其他：

- 一、完成研習將核發 12 小時研習時數。
- 二、請參與人員儘可能採取共乘方式與會。
- 三、為響應節能減碳，請自備環保杯及環保筷，謝謝合作。
- 四、為加強防疫，請參加者需全程佩戴口罩，謝謝合作。
- 五、本次會議地點為天主教振聲高中，敬請與會人員參閱如報名表上所附的位置圖。

「你的賦權，是最好的成全」  
「2022 天主教學校經營領導研習營暨常年大會」議程

111 年 10 月 6 日 (星期四)					
時段	分鐘	主題	主持人/主講人	地點	備註
08:00-09:30	90	迎賓	振聲服務團隊	高鐵桃園站 (08:45 一號 出口發車) 台鐵桃園站 (09:15 中正 路出口發車)	開車請由復興 路大門進入
09:30-10:00	30	報到	振聲服務團隊	四維樓 6 樓	
10:10-11:00	50	開幕祈福禮	李克勉 主教	聖堂	
11:10-12:00	50	專題講座 領導者的靈修	黃敏正 神父	野聲會議中心	
12:00-12:20	20	前往用餐	振聲服務團隊		
12:20-14:00	100	午餐	振聲服務團隊	閱覽室	
14:10-14:30	20	群英合唱團	黃嘉紋 教師	野聲會議中心	
14:30-15:10	40	專題講座 振聲校務發展經驗分享	彭湘玲 校長	野聲會議中心	
15:20-15:40	20	前往住宿飯店	振聲服務團隊	聖母園	集合出發
16:00-17:20	80	飯店 Check in	飯店人員	福容大飯店	
17:20-19:00	100	晚宴	飯店人員	福容大飯店	
19:00-20:00	60	常年大會	校務發展協會	福容大飯店 會議室	

111 年 10 月 7 日 (星期五)					
時間	分鐘	主題	主持人/主講人	地點	備註
07:30-08:30	60	早餐	飯店人員	飯店	限住宿福容 大飯店者
08:30-08:50	20	前往振聲	振聲服務團隊	四維樓 5、6 樓	
09:00-09:30	30	校園參訪 文物館、校史館、聖堂			
09:30-09:50	20	校園巡禮			
10:00-12:00	120	專題講座 你的賦權，是最好的成全	謝智謀 教授	野聲會議中心	
12:10-12:30	20	發餐盒、平安賦歸	振聲服務團隊	台、高鐵桃園 站	

附件:報名表

姓名	身分證字號	出生年月日
學校名稱	職稱	
聯絡電話	辦公室電話：	手機：
電子信箱		
身分別	<input type="checkbox"/> 神父 <input type="checkbox"/> 修女 <input type="checkbox"/> 非神職人員	
住宿資訊	承辦單位已與福容大飯店取得優惠住宿價格(單人房 2600/1 人, 雙人房 2800/2 人), 是否住宿請勾選, 以便統計代訂。 <input type="checkbox"/> 單人房。 <input type="checkbox"/> 雙人房。同住者姓名: _____ 或 <input type="checkbox"/> 由承辦單位安排同住者。 <input type="checkbox"/> 不住宿。	
餐食	<input type="checkbox"/> 葷食 <input type="checkbox"/> 素食	
交通方式	<input type="checkbox"/> 高鐵(本校安排接駁車 8:45 從桃園高鐵站一號出口星巴克集合發車) <input type="checkbox"/> 台鐵(本校安排接駁車 9:15 從桃園台鐵站中正路出口集合發車) <input type="checkbox"/> 自駕, 車號: ◎本校腹地較小, 並響應環保, 建議搭乘大眾運輸工具。	
注意事項	1. 以上訊息請於 2022.09.16 以前回覆, 以利振聲高中團隊完善安排和妥當行政處理作業流程, 謝謝。 2. 紙本報名傳真至 03-3373747。 3. Google 報名請右方以 QR Code 連結報名表單。 	



桃園市政府  
Times 停車場  
振聲高中  
中山路  
中正路  
復興路  
全聯地下室  
往桃園火車站

天主教振聲高中地址：桃園市桃園區復興路 439 號  
連絡電話：(03)332-2605#1712



機場交流道  
中山高速公路  
南平路  
中正路  
新埔六街  
經國路  
春日路  
桃園交流道  
福容  
大興西路

福容大飯店地址：桃園市桃園區大興西路一段 200 號  
連絡電話：(03)326-5800

附件二

天主教學校校務發展學校會員學校分區

修訂日期：2022.9.15

北區 21		中區 12	南區 13	
台北教區	新竹教區	台中教區	台南教區	台北教區
1. 輔仁大學 2. 耕莘健康管理學院 3. 恆毅中學 4. 徐匯中學 5. 光仁中學 6. 方濟中學 7. 輔大聖心高中(附設輔大聖心小學) 8. 聖心女中 9. 崇光中學 10. 靜修中學 11. 達人女中 12. 文德女中 13. 聖心小學 14. 光仁小學 15. 道明外僑學校	16. 內思高工 17. 振聲中學 18. 磐石中學 19. 曙光女中 20. 曙光小學 21. 上智小學	1. 靜宜大學 2. 曉明女中 3. 衛道中學 4. 文興中學 5. 育仁小學	1. 聖功女中 2. 德光中學 3. 黎明中學 4. 慈幼工商 5. 寶仁小學	13. 聖母醫護管理專校
		嘉義教區	高雄教區	
		6. 崇仁醫護管理專校 7. 輔仁中學 8. 永年中學 9. 正心中學 10. 文生中學 11. 立仁中學 12. 宏仁女中	6. 文藻外語大學 7. 道明中學 8. 明誠中學 9. 道明外僑學校	
			花蓮教區	
			10. 公東高工 11. 海星中學 12. 海星小學	